

の後、3カ月の研修期間をくぐる発表会（フオロア報告会）を開催している。研修レポートには、「何をつかんだか」と、それを「何をしたいか」をまえて、これから実際の行

## 育成の視点で 行動評価実施

年度は、最終日に、外部のビジネスパーソンを講師として招き講話を聴いた後、「アールシンキング」研修を実施し、この日に盛り上がった。

「アールシンキング」とは、カール・ニコラ・ニコラードを用いた研修で、参加者全員の黒のエプロンを着用（写真）して、自分の研修で得たポイントをメモする。

「アールシンキング」の特性カードをみて白と黒のめだつ模様を逆ライオンの目をくわらす効果を生んでいることから「矛盾を活かす」という

「アールシンキング」は、今までの人生観研修とは、自己認知能力を高めるためのキャリアデザインを

「アールシンキング」は、今までの人生観研修とは、自己認知能力を高めるためのキャリアデザインを

「アールシンキング」は、今までの人生観研修とは、自己認知能力を高めるためのキャリアデザインを

## 追跡レポ

コミュニケーション力やチーム力の向上に結び付く「合唱チームビルディング」など、人間力を高め、それが組織力の強化に連動するメニューを多く採用している。

7月に本配属となって1カ月後に、研修レポートに基づき、研修の成果を行動につなげられたかを検証。上長にも成長ぶりを確認していく。

同社では、制度改革後に導入した目標管理制度に基づき、半期ごとの評価を実施している。ここでは、行動特性（コンピテンシー）評価表を設けており、新人も、研修で学んだことをどう行動に落とし込んでいるかを評価される。

コミットメントシートを年2回作成し、自らが立てた目標に向かつて取り組むなか、経営計画を反映した業務上の成果目標は、達成度による実績評価。これに対し、育成の視点でコンピテンシー評価を行う。この2つを両輪として目標管理を進めることで、会社の成長と個人の成長を共に達成することをめざす。

個々人の状況に応じてオーダーメイド研修も実施しており、研修を成長ツールとして柔軟に運用していることが窺える。

きめ細かな研修実施により、経営理念の浸透、行動レベルの向上などにつながっているが、コミュニケーションが活発になったことも大きい。平均勤続年数も2008年当時の1年9カ月から4年7カ月に伸びており、具体的な成果といえる。

同社では今後も、同社風にアレンジした魅力的な研修メニューを提供していく考えだ。

# セミナー企画のための、講師情報ファイル

日本人事労務コンサルタントグループ（L C G）

主な  
講演テーマ

- ①人を生かす経営と高齢者雇用対策
- ②経営・幹部社員のこれだけは 知っておきたい労務管理のツボ
- ③社員研修・仕事への向き合い方とドライブのかけ方



事務所名：人事労務総合研究所  
氏名：吉田 淳一（よしだ じゅんいち）  
住所：〒001-0925 札幌市北区新川5条3丁目2番20号  
連絡先：TEL(011)214-1295 FAX(011)214-1296  
E-mail：jinji@wc4.so-net.ne.jp  
URL：http://www.jinji-r.jp/  
資格：特定社会保険労務士・行政書士

主な  
講演テーマ

- ①採用から退職までに発生する労務問題に対応した就業規則作成方法
- ②ハラスメント・コミュニケーション・チームワーク研修
- ③社長の思いを形にする賃金・賞与・退職金制度設計セミナー



事務所名：OFFICE JIN  
氏名：秦 裕勝（はた まさかつ）  
住所：〒011-0945 秋田市土崎港西三丁目1番44号 土崎港西事務所2FC  
連絡先：TEL(018)880-5808 FAX(018)880-5809  
E-mail：mail@officejin-sr.com  
URL：http://www.officejin.com  
資格：特定社会保険労務士・申請取次行政書士

主な  
講演テーマ

- ①福祉・医療・介護施設の労務管理上のポイント
- ②福祉・医療・介護施設の人事考課者訓練
- ③福祉・医療・介護施設を守る就業規則の作り方



事務所名：盛岡社会保険労務士法人  
氏名：大沢 淳子（おおさわ じゅんこ）  
住所：〒020-0065 岩手県盛岡市西下台町18-28  
連絡先：TEL・FAX(019)623-5000  
E-mail：osawakaikei@tkcnf.or.jp  
URL：http://www.osawakaikei.co.jp  
資格：特定社会保険労務士・交流分析士准教授・産業カウンセラー

主な  
講演テーマ

- ①労働紛争の予防と労働紛争の解決
- ②助成金・給付金の活用方法
- ③新しい時代に即した就業規則の策定



事務所名：豊嶋社会保険労務士事務所  
氏名：豊嶋 正孝（とよしま まさたか）  
住所：〒983-0841 宮城県仙台市宮城野区原町2-4-20 イー・エックス・エル仙台201  
連絡先：TEL(022)781-8411 FAX(022)781-7704  
E-mail：tsrj@syarosi.jp  
URL：http://www.sr-sendai.com/  
資格：特定社会保険労務士・人事・労務コンサルタント